

新一代青少年如何選擇他們的未來？讀書的目的是賺錢嗎？如何找到自己的人生路，做最好的自己？聽聽漫畫家蔡志忠與電腦創意大師李開復對談。

李開復是搜尋巨擘谷歌(Google)全球副總裁、大中華區總裁；蔡志忠則是風靡全球的台灣漫畫家，開啟中國古籍經典漫

復擦出智慧火花

蔡志忠李開復

他們認為「做最好的自己最重要，賺錢不是目的」。蔡志忠九歲就立定志向要當漫畫家；李開復則在接觸到科技、

台灣漫畫家蔡志忠與Google全球副總裁李開復對談，

藍慧

畫化的先河，這兩位世界聞名的華人相聚對談，激發出智慧的花火。

蔡志忠是李開復所創設的《我學網》顧問。月前，兩人在蔡志忠的工作室，各自開著電腦談天，相互觀摩，常被青少年學生追問成功之道。

李開復：我自己非常幸運，我的父母親雖然是很傳統

的中國人，但他們很開明，在我童稚時，就讓我自己試著做決定。他們用的方式就是從小教導我，指導我，慢慢到給建議，放權讓我知道自己有權力做自己的決定，建立自己的自信心。

有些人說，大家都想成為李開復，我不同意這個觀點。我不同意這種每個人從一個模子出來的看法，或是跟著偶像走，我

覺得這樣不合適。因為，每個人都有自己的追尋，每個人理想不一，最重要是要找到自己的人生路，向別人學習可以，學習別

說，每個人被父母生下來，但每個人又自己重生一次。所謂重生一次，就是找到自己的人生路。談談你們如何找到自己的人生路？

蔡：我出生在那個比較幸福的時代，那時我住在台灣彰化的一鄉下。我所謂的「幸福」是指：那年代我的父母沒有要求小孩要念中學要念名校，甚至沒有要求小孩考及格，他們只是要求「看懂報紙就好」。所以，我們從小就活在自己的世界裏。我還有一個比較幸福的原因，是我從小就受洗為天主教徒，三歲半就在村子的教堂裏學習，讀了一百到一千個故事，這些來自聖經的故事裏，每個人都很特別，有的人會分開紅海，有的可以令瞎子睜開眼睛，有的可以製造方舟，而我什麼都不會，年幼的我因此很惶恐。



《我學網》：文化與科技結合

我開始想，我會做什麼？九歲時，我立志成為漫畫家。童年的決定，我至今沒有改變，我是比較幸福的人。



蔡志忠(左)與李開復(右)：重視幫助青年

李：我讀大學時，做律師和醫師當時是最賺錢的。那個年代，學電腦是沒有出路的，那時沒有「蘋果」，沒有「微軟」，更沒有谷歌(Google)。那時，學電腦的出路就是做教授，再不然就是一兩百人，再不然就是做研究。學電腦在那時不是賺錢行業，但我想，法律不是我想做的，於是，我從法律系轉學電腦。當然，後來，一方面運氣好，電腦這方面發達了，更重要的一方面是，我選擇了自己的興趣。



李：我讀大學時，做律師和醫師當時是最賺錢的。那個年代，學電腦是沒有出路的，那時沒有「蘋果」，沒有「微軟」，更沒有谷歌(Google)。那時，學電腦的出路就是做教授，再不然就是一兩百人，再不然就是做研究。學電腦在那時不是賺錢行業，但我想，法律不是我想做的，於是，我從法律系轉學電腦。當然，後來，一方面運氣好，電腦這方面發達了，更重要的一方面是，我選擇了自己的興趣。

逼著你去跳級，再不就是說，你還不成熟，不會讓你這麼做。所以，我五歲時，知道自己不想再讀枯燥的幼稚園大班，可不是知道這輩子想做什麼！後來，進入小學後，慢慢找到不同興趣。在二、三十歲時，我陸續接觸到科學、技

術、管理，真正找到自己想走的路；後來，四十歲的時候，我找到幫助青年人發現自己的教育目標。我覺得，我們有很多不同發揮自己影響力的想法，可以一輩子慢慢找，人生不一定只有一個追

為了追尋什麼目標？大部分的人說，是為了賺更多的錢，小部分的人是為了理想。多年之後，他們又把這一千五百人找到，看看到底這些人誰發財了？結果，最

李：我讀大學時，做律師和醫師當時是最賺錢的。那個年代，學電腦是沒有出路的，那時沒有「蘋果」，沒有「微軟」，更沒有谷歌(Google)。那時，學電腦的出路就是做教授，再不然就是一兩百人，再不然就是做研究。學電腦在那時不是賺錢行業，但我想，法律不是我想做的，於是，我從法律系轉學電腦。當然，後來，一方面運氣好，電腦這方面發達了，更重要的一方面是，我選擇了自己的興趣。

現場側寫

兩個「外星人」，科技與文化握手，嘗試發現「未來的書」。

李開復和蔡志忠對談時，兩人都打開自己的電腦，相互觀摩彼此的創意與心得，氣氛有如「外星人」對談。

當科技、數位與中華文化相逢時，蔡志忠與李開復都希望共同發展「未來的書」。李開復說，文字、動畫、聲音、畫面，網路都能呈現出來，有了網路，可以做得比書更精美。

蔡志忠嘗試把李開復的作品《做最好的自己》漫畫化，四十萬字濃縮，放在i-phone裏，活潑有趣。李開復說，科技可以讓內容更生動，活起來。科技可以讓我們用更多時間的碎片享受這些作品。蔡志忠端想著，未來的書一定不是有現在放在桌上的書，可能是互聯網、i-phone，移動或電子閱讀書，所有的都要試。

兩人有如天真的孩童，在到達網路與漫畫、經典與文化的峰頂之後，思索著如何尋找到未來的「書」，未來的閱讀，他們在對談中，在大腦裏搜尋，在電腦裏翻閱，好像是兩個「外星人」討論著未來，閃爍著智慧的光芒。

李：我看過一個學術研究，他們找了一千五百位將讀MBA的人，問他們來讀MBA是

後這些發財的人，百分之九十八都是當初為理想做事的，只有百分之二為錢做事。所以，就算立志想要賺錢，也要找到自己理想；找到自己愛做的事，才會賺錢；如果只是為了賺錢而賺錢，那反而賺不到錢。

李：人出生之後，就有自己的傾向性，該慢慢讓他自己放權去選擇，讓他成為一個最快樂最成功的人。但是，這個社會就是這樣，有些人喜歡攀比，有些人想去某一個公司工作，最後，一生的目標就走錯了。我們

“每個人都可以重生一次，就是找到自己的路”



蔡志忠漫畫作品：輕鬆演繹經典

李：我讀大學時，做律師和醫師當時是最賺錢的。那個年代，學電腦是沒有出路的，那時沒有「蘋果」，沒有「微軟」，更沒有谷歌(Google)。那時，學電腦的出路就是做教授，再不然就是一兩百人，再不然就是做研究。學電腦在那時不是賺錢行業，但我想，法律不是我想做的，於是，我從法律系轉學電腦。當然，後來，一方面運氣好，電腦這方面發達了，更重要的一方面是，我選擇了自己的興趣。



■ (大話少林) 手機版: 蔡志忠作品

賦與興趣，知道自己做什麼最好、最快樂。

蔡：整理李老師的作品時，發現我們的觀念是一樣

這找不到了，要了解自己的一輩子是自己的，像Google本身就是贊成這觀念，當時，Google創始時，並沒有想到

太多，不是為了錢，只是單純覺得，人需要搜尋，網上那麼多資料，那麼就個工具幫大家來搜尋，誰知道能不能賺錢？最後，賺錢也是附加的。

站在數位（數碼、數字）時代的尖端，最想做什么？

蔡：我正在做人生最後一件事，我一直以為每個人都可以成為天才，只要透過正確的學習，每個人都可以找出自己的學習方法，學數學、物理、語言都各有方法……；我想要和大家分享這些學習法，接下來，我想推廣「數位閱讀」。

這是我正在做的人生最後一件事。

我們有幸碰到時代變革，我們更有幸在做這個行業，我們可以成為歷史上肩負起這責任的人，未來的書走得怎麼樣？如果不好，那一定是我們自己判斷錯誤，就像宏碁創辦人施振榮說，我們錯過了工業革命，如果再錯過數位革命，那連老天都不原諒你。生為這個行業，我們當然要試，要做先烈。

今天的孩子不幸的是，父母要求得太多。

以為文憑越多越好，其實，我們該找到自己，走出自己的一條路。這次，經濟大蕭條，對我而言，對很多人而言，可能是好事，人生，不是一切朝錢看，現在台灣有一現象：做麵包做得最好的、種出最好的稻米的農人……都得到肯定，過去幾十年，台灣是「萬般皆下品，唯有讀書高」，現在回復到「行行出狀元」，這種現象很好，每個人可以走出自己的路，每個人要及早找到人生目標，做「最好的自己」。

搜索引擎改變思考方式

李開復認為，搜索引擎將人腦從記憶中解脫，專注於思考。

· 邱晨

有「校園教父」之稱的李開復於二零零五年離開微軟，加盟Google（谷歌），並率領這家公司進入中國。但聘用了這位華人精英的Google，並沒能避免與華語文化發生摩擦，其在搜索引擎市場的領先地位也不斷遭受挑戰，在中文搜索引擎市場佔有率一度下滑。對此，李開復接受亞洲週刊專訪時，坦承Google在進入中國後做了很多改變。

多，因此我們對Google資訊中文版的排版做了很大的改變，中文版摘要的長度比英文版要來得長，而在分詞技術和關鍵字匹配上，李開復承認確實有一些挑戰，而最大的麻煩還出在網民的習慣上。根據我們的調查，中國網民喜歡點擊，不喜歡輸入，可我們原來的搜索界面就僅有一個輸入框，於是我們推出了一個輸入框，同時我們還做了一個輸入法，讓輸入成為不那麼麻煩的事。中文用戶覺得拼寫Google很麻煩，我們就買了一個GOZ的域名……」此

外，Google的中國大陸團隊還一直與台灣的團隊保持合作，推出兩岸三地乃至全球華人都適合使用的中文產品。

「我們為中文用戶做的事情很多，講都講不完。」

「如果過去要理解糖尿病等疾病，可能先要乘車到圖書館查閱書籍，要詢問專家，要查閱報刊雜誌等各種資料，一個星期之後，才會對這種病症有一個比較全面的了解，如今你到搜索引擎上有選擇性地查看了一百個左右的條目後，你就可以獲得相似的了解了。」他說，搜索引擎節省了開車、諮詢專家、翻閱資料的時間，實際上是使得學習更有效率。

動，而諸如研究、判斷、思考等，搜索引擎無法代勞。相反，李開復認為搜索引擎讓人們能更好的思考，過去人們總要花費大量時間進行記憶，搜索引擎的出現則使得記憶簡單化了，只需要記住幾個關鍵詞，再到搜索引擎裏一搜，便可得到整段原話。「我寫書的時候，如果想到引用孟子的一段名言，只需要記得其中幾個關鍵詞，便可在搜索引擎中搜到全文，再插入文章中，而如果没有搜索引擎，要麼我就沒有辦法引用這些精采的辭句，要麼我一生需要花費大量時間背誦這些經典，卻沒有機會去使用它們。」李開復認為搜索引擎將人們從冗繁而枯燥的記憶中解放出來，專注於思考，「也許會改變人腦的結構」。

「表達相同的意思，英文需要的排版空間比中文小得多。

不會扼殺智力發展

但搜索引擎給人們的生活和學習帶來方便的同时，會否也帶來思維的惰性，從而扼殺智力的發展呢？有不少大學教授就建議學生在撰寫論文時盡少借力搜索引擎，更禁止學生引用搜索引擎給出的資料。對此，李開復認為不必憂慮，

李開復又說：「你擔心的問題是，如果搜索引擎比你聰明一萬倍，你是不是就不用思考了？」他認為這是短期內不會發生的事情，搜索引擎做的主要是搜集、整理、排序的工作，大多不是訓練腦子的活

Google

谷歌

需要的排版空間比中文小得多。

「表達相同的意思，英文需要的排版空間比中文小得多。

不會扼殺智力發展

但搜索引擎給人們的生活和學習帶來方便的同时，會否也帶來思維的惰性，從而扼殺智力的發展呢？有不少大學教授就建議學生在撰寫論文時盡少借力搜索引擎，更禁止學生引用搜索引擎給出的資料。對此，李開復認為不必憂慮，

李開復又說：「你擔心的問題是，如果搜索引擎比你聰明一萬倍，你是不是就不用思考了？」他認為這是短期內不會發生的事情，搜索引擎做的主要是搜集、整理、排序的工作，大多不是訓練腦子的活

Google

谷歌